

JOURNAL INTERNE PRACARTIS

Janvier 2022
— N° 6 —



**OUTILS COUPANTS
STANDARDS & SPÉCIFIQUES**



**ÉLECTROBROCHES
USINAGE GRANDE VITESSE**



**SERVICES TECHNIQUES
INDUSTRIELS**



**CENTRE D'ESSAIS
DÉPARTEMENT R&D**



ÉDITO

Voilà bientôt deux ans que la crise industrielle liée à la pandémie sévit partout dans le monde et particulièrement en Europe et en France. Cette crise majeure aura pour effet d'accélérer brutalement les mutations technologiques, notamment dans le secteur automobile. **La transition écologique**, nécessaire devant l'urgence absolue liée au réchauffement climatique, impacte tous les secteurs industriels et nous oblige à reconsidérer nos comportements aussi bien individuels qu'au sein de nos entreprises. Le groupe PRACARTIS réfléchit depuis plusieurs années à ces sujets et a enclenché en 2021 une démarche RSE afin d'intégrer dans sa politique d'entreprise les différents axes de développement de la RSE. Le résultat de ces travaux vous seront présentés prochainement.



Dans ce contexte et afin de s'adapter aux changements industriels irréversibles engendrés par cette crise singulière, le groupe PRACARTIS, grâce aux efforts de chacun, a continué à se développer de manière déterminée et stratégique. En effet, croire que tout repartira comme avant, dès lors que la pandémie sera terminée est une grave erreur ! Fort de cette prise de conscience, le groupe PRACARTIS a mené un ensemble d'actions durant cette période qui nous permettront de sortir plus forts de cette crise avec : l'acquisition de la société VPM Automation pour proposer ainsi de nouveaux services industriels, la prise de participation dans le groupe Novoutils pour accroître les complémentarités de la gamme, la création de Pracartis Swiss et de Pracartis Technology, la mise en service de la nouvelle usine Carbilly, moderne et éco-responsable qui devient une vitrine industrielle du groupe et la reprise de la société Brovarec, défaillante financièrement, mais apporteuse de clients et de nouvelles gammes d'électrobroches (GRN).

En 2022, en plus de toutes ces actions, de **nouveaux projets vont s'ajouter** tels que la mise en place d'une démarche commerciale groupe structurée, permettant d'accroître notre force de vente avec l'effet "chasser en meute". L'agrandissement de SMG/EBC permettra également de renforcer nos activités et notre offre dans ce secteur. Une nouvelle communication autour de nos produits et service sera déployée, avec le regroupement de nos activités en Pôles (voir le supplément). Soyez fiers de ce chemin parcouru tous ensemble durant cette période ô combien difficile. La sortie de crise, aux dires des spécialistes est imminente : **notre travail commun et notre nouveau positionnement pérenniseront nos emplois de demain.**

Je souhaite la bienvenue aux très nombreux salariés qui nous ont rejoints ces derniers mois. Bien soutenus et formés par les équipes en place, ils seront au cœur de notre rebond. **Grâce à vous tous, à vos efforts, nous avons continué à investir malgré la crise, puis nous avons continué à travailler avec la crise et maintenant nous nous transformons grâce à la crise.** Je vous souhaite à toutes et à tous une très belle année 2022 et une excellente santé.

Christophe Chambet - Président PRACARTIS Groupe

ACTUALITÉ À LA UNE

ARTEMIS IS BORN ! Nouvelle gamme de fraises une dent

En ce début d'année 2022, le Groupe PRACARTIS par l'intermédiaire de HAM France, lance une **nouvelle gamme d'outils coupants intitulée ARTEMIS** ! Ces nouvelles fraises monolèvres sont l'aboutissement d'un développement accéléré et sont dédiées au marché des enseignistes (fabricants d'enseignes pour tous les secteurs d'activité).

Le groupe, peu présent sur ce secteur, démontre avec ce nouveau développement sa volonté de se diversifier et d'aller chercher de nouveaux marchés.

- Suite Page 3



Le French Fab Tour s'arrête à Annecy !

La French Fab est un **label national** qui réunit les entreprises ayant au moins un site de production en France et qui s'engagent à **innover, moderniser** leur outil de production, **former et adapter leur organisation** de travail, **s'engager dans la RSE**, travailler avec leur écosystème local et conquérir des marchés internationaux.

Toute entreprise qui se reconnaît dans ces valeurs peut y adhérer et accéder ainsi à une visibilité accrue. **Le Groupe Pracartis s'inscrit totalement dans cette**

charte et c'est en toute logique que nous sommes devenus des « Frenchfabeurs ».

Le French Fab Tour est un village itinérant qui a sillonné pendant l'automne 2021 toute la France. Il s'est arrêté à Annecy en novembre. Cet événement a permis aux industriels de Haute-Savoie, adhérents French Fab, de **montrer leur savoir-faire aux jeunes collégiens et étudiants, demandeurs d'emplois et visiteurs** afin de les intéresser à l'industrie, notamment en leur montrant des exemples concrets. Notre groupe a répondu présent en **exposant le prototype de vélo hybride H3BIKE**, dont le projet suit son cours. Ce fut aussi l'occasion d'expliquer aux visiteurs tout ce que l'industrie recouvre : des métiers, des projets et des environnements multiples, et de donner envie aux jeunes de rejoindre nos rangs.



PRACARTIS Swiss – La filiale Suisse est lancée

Déploiement réussi des savoirs-faire du Groupe PRACARTIS sur le territoire de la Suisse romande

PRACARTIS Swiss est installée dans la zone industrielle de Plan-les-Ouates à l'entrée de Genève. Cette zone est appelée « Plan-les-Watches », car c'est là où sont implantées de nombreuses sociétés horlogères. La société dispose d'un **espace de 400m² qui accueille des bureaux commerciaux gérés par Delphine RONTET et Fabien MONTJOVET**, et à l'avenir un atelier technique. PRACARTIS Swiss proposera à terme **tous les services et toutes**

les compétences du Groupe PRACARTIS : de la vente avec un stock de produits finis disponibles sur place, de la maintenance et de la réparation d'électrobroches, des prestations de formation et d'amélioration de process.

PRACARTIS Swiss a pour but premier de **pérenniser et de développer les collaborations avec les clients horlogers, leurs sous-traitants, ainsi que tous les acteurs de cette industrie**. D'autres domaines restent très porteurs, comme la mécanique de précision, l'aéronautique, le médical, etc. Le marché suisse est très attaché à son « Swiss Made », ce qui rendait la présence du Groupe indispensable sur le territoire helvète. C'est un **marché exigeant, rigoureux, mais avec de nombreuses possibilités de croissance dans des domaines d'activités variés**, mais visant toujours l'excellence !

Le bilan est positif avec un carnet de commandes déjà prometteur pour 2022. Les

clients historiques répondent présents et la participation au salon de l'EPHJ a donné une visibilité qui amène de nouveaux prospects. Les formations techniques, vitrine de notre savoir-faire, sont plébiscitées. Le déploiement de systèmes de surveillance et d'amélioration de process s'annonce comme un axe de développement prometteur !

*Delphine Rontet & Fabien MONTJOVET
Collaborateurs PRACARTIS Swiss*



De g. à d. : Delphine Rontet, Responsable Opérationnelle et Fabien MONTJOVET, Directeur Général

NOVOUTILS Swiss

► En parallèle, Novoutils a également ouvert sa filiale Novoutils Swiss, située à Plan-les-Ouates, le 1^{er} novembre 2021



Inauguration Chez CARBILLY

Depuis 1 an que le nouveau centre de production de CARBILLY à Saint-Pierre-En-Faucigny était opérationnel, nous attendions tous le bon moment pour se retrouver et inaugurer cette pépite.

Ce sont **près de 300 personnes** (clients, fournisseurs, élus, partenaires financiers et industriels, salariés..) qui ont ainsi pu découvrir ce bâtiment lumineux, spacieux et éco-responsable ! **Filtration des poussières et des brouillards d'huile, traitement des huiles de coupe** et ré-injection après filtrage dans les machines de production, **récupération des calories pour chauffer l'atelier, panneaux solaires, leds, collecte et tri des déchets**, Le Groupe PRACARTIS est particulièrement fier de cette belle réalisation qui offre un formidable outil de travail à ses salariés et une superbe vitrine pour présenter nos solutions de coupe de haute précision.

Un remerciement tout particulier à l'ensemble des équipes CARBILLY qui ont répondu présentes et ont joué le jeu de guide de visite, un exercice compliqué mais qu'elles ont su réaliser avec brio - Vincent LEROY

Les bâtiments du Groupe

Depuis bientôt deux années, le **nouveau bâtiment de Recherche & Développement du Groupe PRACARTIS ne cesse de s'élever** et de montrer ses formes aux nombreux visiteurs qui viennent sur le site de PEILLONNEX. La **structure extérieure est désormais pratiquement terminée**. Les ouvriers à l'œuvre sur ce chantier ont d'ores et déjà commencé à réaliser et installer les futurs locaux de PRACARTIS TECHNOLOGY et tous les équipements nécessaires à son fonctionnement. **Ces travaux prendront fin normalement mi d'année pour une inauguration prévue durant le troisième trimestre**.

La société SMG - ELECTROBROCHE CONCEPT a dévoilé récemment les **nouvelles perspectives 3D de leur nouveau local** à Nœux-Les-Mines (62290). Il s'agit d'une **extension de 1150 m²** avec un nouvel atelier climatisé pour ELECTROBROCHE CONCEPT, de nouveaux bureaux et l'agrandissement et la rénovation de l'atelier SMG dans le bâtiment existant. **Début des travaux en 2022 pour une livraison prévue fin d'année**.



Visite officielle chez SMG

En octobre 2021, la **société SMG - ELECTROBROCHE CONCEPT** a eu l'honneur de recevoir la **visite de Mme Agnès PANNIER-RUNACHER, Ministre déléguée, chargée de l'industrie**, et de Madame la sous-préfète de Béthune. Une fois le stress généré par cette visite impromptue passé, les équipes de Nœux-les-Mines étaient au rendez-vous, accompagnées par des salariés de PRECISE FRANCE venus pour la mise au point du PRECIBOT, et les membres du Comité de Direction du Groupe PRACARTIS.

Le souhait de Madame la Ministre était de rencontrer les acteurs d'une PME accompagnée dans son développement par le plan France Relance (voir détail encadré P.3). Il faut savoir que 85% des subventions attribuées par ce dispositif exceptionnel concernent des entreprises de tailles intermédiaires.

Madame la Ministre a été sensible à l'intérêt que nous avons eu à sélectionner des partenaires français et plus particulièrement locaux pour réaliser ces actions, créant ainsi une dynamique sur le territoire.

Son attention s'est portée particulièrement sur les salariés avec qui elle a pris le temps de discuter. Chacun s'est pris au jeu, décrivant son parcours au sein de la société.

Cet événement, largement relayé par la presse locale et les réseaux sociaux permettra d'améliorer l'attractivité de nos métiers techniques et d'attirer de nouveaux talents au sein du groupe.

Fanny PHILIPPE - Directrice Générale des sociétés SMG et Electrobroche Concept





ARTEMIS IS BORN ! Nouvelles fraises 1 dent

La nouvelle gamme de fraises monolèbres ARTEMIS ! L'aboutissement d'un développement accéléré d'outils standards dédiés pour les enseignants propulsés par HAM FRANCE en synergie avec les forces vives du Groupe PRACARTIS.

Ci-contre Frédéric DELANNOY et Maxime BRAZY, société HAM FRANCE sur les machines à commande numérique ROLLOMATIC et SAACKÉ pour la fabrication de la nouvelle gamme de fraises standards ARTEMIS.

En ce début d'année 2022, le groupe PRACARTIS par l'intermédiaire de HAM FRANCE, lance une **nouvelle gamme d'outils coupants intitulée ARTEMIS** ! Ces nouvelles fraises monolèbres sont l'aboutissement d'un **développement accéléré** et sont dédiées au **marché des enseignants** (*fabricants d'enseignes pour tous les secteurs d'activité*). Le groupe, peu présent sur ce secteur, démontre avec ce nouveau développement sa **volonté de se diversifier et d'aller chercher de nouveaux marchés**.

L'équipe commerciale, technique & marketing, sous l'impulsion de Sylvain Rigotti (*nouveau chef de projet de HAM France*) a développé, testé et validé en l'espace de 6 mois une **toute nouvelle gamme d'outils pour les enseignants, pour la découpe des panneaux en PMMA, polycarbonates aluminium, bois, etc.**

Principalement constitué de **fraises monolèbres en carbure monobloc**, cette offre se décline en 6 gammes, adaptées en fonction des matériaux usinés et représentant 150 références. Et c'est seulement le

début ! **Ces gammes vont évoluer** dès le premier semestre avec pour commencer un **programme de fraises PCD**. L'objectif est de lancer chaque année deux nouveaux produits complémentaires.

PREMIERS TESTS : RÉSULTATS CONCLUANTS ET RETOUR CLIENTS SATISFAISANTS.

Les matériaux et conditions d'utilisation employés par les enseignants demandent d'utiliser des **outils de haute qualité**, notamment sur la qualité d'arête de coupe et d'état de surface.

L'équipe projet a pu tester dans un 1^{er} temps les fraises dans le centre de R&D avec l'équipe PRACARTIS TECHNOLOGY et ensuite pu confirmer les essais chez des enseignants (*key-users*), qui ont pu éprouver cette gamme sur leur moyen de production.

“ Les résultats sont vraiment très bons et nous avons pris la décision de lancer cette gamme sans tarder. ”

Le lancement officiel est prévu début février avec par la suite, une présentation de la gamme au salon C!Print à Lyon en mai 2022, événement incontournable dans la personnalisation numérique !

*Sylvain RIGOTTI & Yann KERGUS
Chefs de projet Gamme ARTEMIS*



Toutes les équipes commerciales & administratives du Groupe à pied d'œuvre pour que ce lancement soit un succès !

Les résultats auprès de nos clients Key-Users sont vraiment très bons et nous avons pris la décision de lancer cette gamme ARTEMIS sans tarder début 2022 !

FRANCE RELANCE : Où en sont les projets au sein du Groupe ?



Les projets du plan France Relance pour notre groupe se précisent. Certains sont très avancés, d'autres sont encore à l'état d'étude. Rappelons que **France Relance permet d'accompagner les entreprises françaises dans la digitalisation de leur process (l'industrie 4.0) et la modernisation de leur outil de production.**

Voici quelques-uns des projets du groupe :

PRACARTIS Technology va améliorer sa cellule robotisée destinée à l'usinage 3 ou 5 axes (choix en cours) courant 2022.

VPM Automation a plusieurs dossiers en cours dont le projet EXPERBOT qui vise à construire un espace de formation sur l'usage appliqué des robots en milieu industriel ainsi que l'achat de logiciels de conception, de programmation et de formation.

CARBILLY a passé commande de 2 machines Strausak : une dédiée aux outils ESCO et l'autre aux outils cylindriques.

PRECISE FRANCE finalise encore ses choix pour un banc de test complet.

ELECTROBROCHE CONCEPT mise entre autre sur la digitalisation de son process de réparation des électrobroches via une tablette et va également investir dans une unité de nettoyage des pièces mécaniques avec des nettoyants moins nocifs pour l'environnement.

HAM FRANCE a bénéficié du retrofit de sa S36 par SMG et a également commandé 2 STRAUSAK dédié au taillage affûtage. Les projets à venir sont : une 2^{ème} machine DECO16 dédiée au médical, une rectifieuse développée par SMG et la modernisation du bâtiment principal.

CONCEPT DIAMANT a finalisé ses projets avec la réception d'un banc de mesure automatique avec caméra ainsi qu'une machine robotisée VOLLMER 5 axes pour l'affûtage.

NOVOOUTILS a fait l'acquisition de 4 machines de productions (*tour-fraiseur, machines à fil et centre d'affûtage*).



Retour sur les Journées Techniques Stäubli 2021 et les rendez-vous industriels de 2022 en préparation !



Les 5^{ème} Journées Techniques Stäubli ont eu lieu début décembre 2021. Malgré un contexte de pandémie mondiale que tout le monde subit, l'événement fut un succès et le Groupe PRACARTIS a pu exposer pour la 1^{ère} fois sa cellule robotisée de parachèvement. Une occasion unique de montrer notre savoir-faire en usinage robotisé de pièces mécaniques complexes.

2022 sera l'année de la reprise des grands rendez-vous industriels pour le Groupe PRACARTIS ! En mai, se déroulera à Lyon le Salon C!PRINT pour le lancement officiel de la gamme de fraises monolèbres ARTEMIS et le salon EUROBOIS au même endroit en juin. Nous serons également présents lors du SIMODEC 2022 à La-Roche-Sur-Foron, où toutes les entités du groupe seront réunies, mais aussi au JEC World (Paris – début Mai), à GLOBAL INDUSTRIE (Paris – Mai) et à MICRONORA (Besançon – Septembre).

Actualités de nos champions !

Nos Pionniers ont eu un début de saison difficile. Le club de Chamonix tente de sortir d'une mauvaise passe à la suite de plusieurs défaites et la liste des joueurs indisponibles en fin d'année 2021 les ont grandement handicapés. Seul un état d'esprit guerrier permet aux Pionniers d'entamer cette nouvelle année sur de meilleurs auspices et de pouvoir inverser la tendance. À ce jour, 5 victoires ont enfin été enchaînées, les plaçant ainsi 9^{ème} du Championnat.

De son côté, Lou Braz-Dagand entame l'année 2022 avec de grands espoirs de trophées. Durant les championnats du monde à Lillehammer en Norvège qui se disputent actuellement, il a terminé 7^{ème} en super combiné et a réalisé son premier TOP5 en slalom géant, sa discipline favorite ! Croisons les doigts pour le voir participer aux prochains Jeux Paralympiques d'hiver qui se dérouleront du 4 au 13 mars à Pékin en Chine.



Ci-contre l'Équipe CARBILLY Scionzier avec de g. à d. : Patrice DHONNEUR, Jonathan HAY & Christine DHONNEUR



Ci-contre de g. à d. : Antonio PAROLINI, Nunzio DI RIENZO, Chantal AUBIN, Vincent LEROY & Fabien PINARD



Ci-dessus : Toute l'équipe CARBILLY au cœur du nouveau centre de production de la société à SAINT-PIERRE-EN-FAUCIGNY (74800)

Zoom sur... CARBILLY

Carbilly est une entreprise familiale fondée en 1977 située sur les communes de Saint-Pierre-En-Faucigny et Scionzier en Haute-Savoie.

Intégrée au Groupe PRACARTIS en 2018, CARBILLY dispose depuis 2020 d'un centre de production tout neuf, éco-responsable et tourné vers l'optimisation des flux de production. CARBILLY conçoit et fabrique des outils spécifiques en carbure de tungstène, revêtus ou non ainsi que des outils en PCD : alésoirs, fraises et train de fraises, burins et plaquettes, poinçons, forets et mèches, outils et plaquette de forme pour tournage.

CARBILLY est implantée aujourd'hui dans les domaines de l'aéronautique, l'automobile, le décolletage, l'horlogerie, le médical et bien d'autres domaines nécessitant des solutions de coupe innovantes et de grande qualité.

La société compte en 2022 plus de 25 personnes réparties sur deux sites et est dirigée par Vincent LEROY.

ILS NOUS ONT REJOINTS CES DERNIERS MOIS !

HAM FRANCE

- Evann DROUX - Apprenti Opérateur Régleur
- Lorenzo TELO GAVARD MONOD - Apprenti Opérateur Régleur
- Romain SZWEDO - Opérateur CN

PRECXIS

- Jocelyne GUILLOT - Opératrice Reprise

PRACARTIS TECHNOLOGY

- Yann PICCOT-CREZOLLET - Ingénieur Recherche & Développement

SMG - ÉLECTROBROCHE CONCEPT

- Geoffrey DELHAYE - Technicien de Maintenance Électrobroches
- Jérémy TEILHET - Technicien de Maintenance Machines-Outils
- Quentin GHILLEBERT - Alternant Chargé de Mission Amélioration Continue

CONCEPT DIAMANT

- Gaëlle BRASIER - Assistante Commerciale
- Baptiste BUINOUD - Mécanicien polyvalent

VPM AUTOMATION

- Rémi MAZON - Responsable Opérationnel
- Olivier FAUVERGE - Responsable Pôle Services
- Thybo PRADEL - Technicien Pôle Services
- Guillaume COT - Ingénieur Automaticien
- Baptiste ORTALO - Ingénieur Automaticien

PRECISE FRANCE

- Johan BOULOUX - Apprenti Technicien de Maintenance
- Dominique Mathey - Assistante Commerciale
- Manon TORRES - Technicienne IAP

NOVOUTILS

- Sylvain BLANC - Technico-Commercial
- Stéphanie LUCAS - Assistante Commerciale & Achat
- Christophe RIVIER - Technico-Commercial



Evann



Lorenzo



Romain



Jocelyne



Gaëlle



Baptiste B.



Rémi



Olivier



Thybo



Sylvain



Christophe



Yann



Geoffrey



Jérémy



Quentin



Guillaume



Baptiste O.



Johan



Dominique



Manon



Stéphanie

Nos portails internet évoluent ! E-commerce & devis en ligne pour PRECXIS & CARBILLY

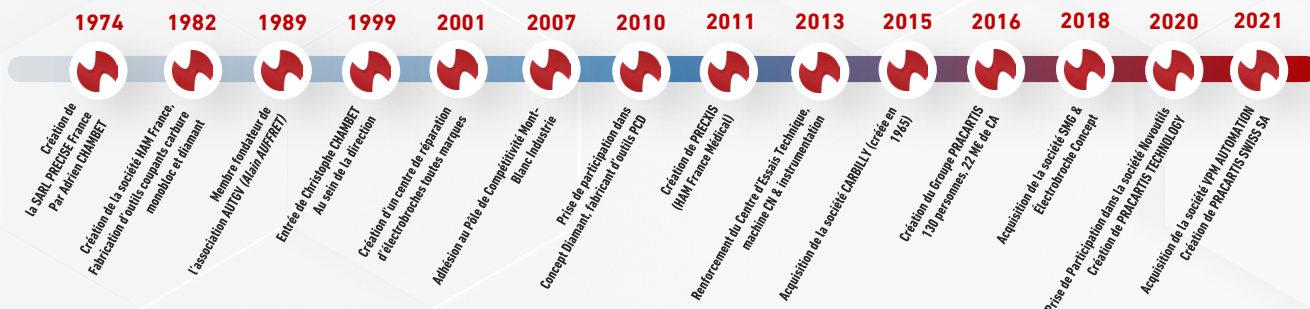


En 2021, de nouveaux sites internet sont apparus pour quelques-unes de nos entités. Suite à la modernisation de son identité graphique, CARBILLY a fait peau neuve sur la toile avec un site permettant aux clients de la société de faire une demande de devis ou de passer commande sans bouger de leur bureau. Sobriété, élégance et ergonomie sont les maîtres-mots de sa nouvelle présence sur le web.

PRECXIS a également réalisé une refonte de son site internet afin de pouvoir intégrer dans les prochaines semaines une nouvelle solution e-commerce. Tous nos clients prothésistes dentaires pourront ainsi très bientôt acheter sur le site de PRECXIS toute la gamme de fraises pour usinées CAD-CAM que propose la société.

Tous ces développements montrent la volonté du Groupe PRACARTIS de toujours rester à la hauteur des challenges que proposent les nouvelles technologies digitales.

Un peu d'histoire : en 1974, Precise France est la toute première société fondée à Peillonex par Adrien CHAMBERT. C'est le **début d'une histoire industrielle** qui au fil des années a vu croître les sociétés et s'enrichir de nouvelles entreprises, toujours familiales et qui font la richesse du groupe :



En 2016, est apparue la **nécessité de regrouper sous un nom commun toutes ces sociétés**. C'est ainsi que le Groupe PRACARTIS a vu le jour.

Aujourd'hui, **ce sont 12 sociétés qui sont regroupées sous le drapeau du groupe Pracartis**, toutes autonomes et riches de femmes et d'hommes apportant une grande diversité de savoir-faire.

Afin de **rendre plus lisible notre offre et de mettre en avant nos métiers**, notre stratégie centrée sur la solution globale d'usinage, et les compétences de l'ensemble des salariés, une nouvelle communication est aujourd'hui déployée autour de 4 grands pôles :

- Les **outils coupants** et nos programmes d'outils sur catalogue et sur-mesure,
- les **électrobroches** et l'**usinage grande vitesse**,
- les **services techniques industriels**, du rétrofit machines en passant par l'ingénierie
- Notre **centre d'essais** et les projets de **Recherche & Développement**

Avec ces 4 pôles, **le Groupe Pracartis définit et met en œuvre les process d'usinage de précision de ses clients**. Il leur apporte une Solution Globale d'Usinage de Précision

Voici donc notre nouvelle identité visuelle (merci à Jhonny, Niels, Just et Eric d'incarner leur métier) :



Définition & mise en œuvre de vos process d'usinage de précision

Présentation des Pôles Métiers du Groupe PRACARTIS



OUTILS COUPANTS STANDARDS & SPÉCIFIQUES

Conception & fabrication d'outils coupants standards et spécifiques.

Élaboration de vos stratégies d'usinage. Outils carbure monobloc & PCD, qualité d'affûtage laser.



CARBILLY



PRECXIS

NOVOUTILS



ÉLECTROBROCHES USINAGE GRANDE VITESSE

Commercialisation des électrobroches de marque FISCHER, HSD et SYCOTEC.

Maintenance tous types et toutes marques. Qualité constructeur sur les marques représentées.



SERVICES TECHNIQUES INDUSTRIELS

Construction et rétrofit de machines-outils et machines spéciales.

Ingénierie en solution d'automatisme sur commandes numériques.



CENTRE D'ESSAIS DÉPARTEMENT R&D

Centre d'essais techniques complètement instrumenté et ouvert à tous. Mesures des efforts de coupe, puissances, vibrations et des états de surface.



FILIALE SUISSE
DU GROUPE PRACARTIS

Filiale Suisse du Groupe PRACARTIS. PRACARTIS Swiss est née de la volonté d'apporter à nos clients suisses, les produits et services du Groupe PRACARTIS et de **promouvoir ainsi nos solutions globales d'usinage de précision sur le territoire helvétique.**

